

# Økonomi- og Erhvervsudvalget

## Beslutningsprotokol

05-02-2019 08:30  
C121

**Afbud fra:**

**Stedfortrædere:**

**Medlemmer af udvalget:**

Formand	Steen Vindum	V
Næstformand	Søren Kristensen	A
	Rune Kristensen	A
	Johan Brødsgaard	B
	Martin Jakobsen	C
	Kuno F. Danielsen	O
	Flemming Heiberg	V
	Morten Høgh	V
	Claus Løwe Klostergård	Å

# Indholdsfortegnelse

<b>1 (Offentlig) Godkendelse af dagsorden.....</b>	<b>3</b>
<b>2 (Offentlig) Dialog med VisitSilkeborg .....</b>	<b>4</b>
<b>3 (Offentlig) Godkendelse af reviderede retningslinjer for puljen til medfinansiering af lokalt initierede projekter.....</b>	<b>6</b>
<b>4 (Offentlig) Godkendelse af Erhvervshandleplan 2019 .....</b>	<b>8</b>
<b>5 (Offentlig) Stillingtagen til interessetilkendegivelser vedr. fremtidens Regatta ...</b>	<b>10</b>
<b>6 (Offentlig) Fastlæggelse af Økonomi- og Erhvervsudvalgets input til målseminar budget 2020 .....</b>	<b>16</b>
<b>7 (Fortrolig) Drøftelse af program for Byrådets Målseminar.....</b>	<b>18</b>
<b>8 (Offentlig) Til orientering .....</b>	<b>19</b>
<b>9 (Offentlig) Underskriftsside.....</b>	<b>20</b>

# 1 (Offentlig) Godkendelse af dagsorden

Sagsbehandler: Dr17220

SagsID: EMN-2017-07154

## Beslutning

Godkendt.

**Ej til stede**

## Tidligere beslutninger

...

## Sagen

## Beskrivelse af sagen

Dagsordenen skal godkendes.

## 2 (Offentlig) Dialog med VisitSilkeborg

Sagsbehandler: Dr28308

SagsID: EMN-2018-05404

### Resume

Økonomi- og Erhvervsudvalgets møde indledes med en dialog med repræsentanter fra VisitSilkeborg.

### Indstilling

Direktionen indstiller til Økonomi- og Erhvervsudvalget,

- at dialogen afholdes

### Beslutning

Dialog med visitSilkeborg om fremtidige turismesamarbejde i forhold til ny erhvervsfremmelovgivning.

**Ej til stede**

### Tidligere beslutninger

...

## Sagen

### Beskrivelse af sagen

Repræsentanter fra VisitSilkeborg orienterer Økonomi- og Erhvervsudvalget om den aktuelle status og de fremtidige perspektiver for turismeindsatsen i Silkeborg Kommune, herunder ny lov om erhvervsfremme. Efterfølgende er der mulighed for gensidig drøftelse.

Der tages udgangspunkt i følgende dagsorden:

- 1) Hvordan er turismen organiseret i dag?
- 2) Ny lov om erhvervsfremme
- 3) Dialog: Hvordan får vi mest muligt ud af turismepotentialet i Silkeborg Kommune?
  - a. Set fra turisterhvervets behov
  - b. Set fra turistens behov
- 4) Mulige scenarier for fremtidig organisering af turismeindsatsen i Silkeborg Kommune
- 5) Næste skridt

Fra VisitSilkeborgs bestyrelse deltager Mads Rugholm (formand), Helle Arildsen Munk (næstformand), Thomas Klostergaard og Anders Hartvig. Derudover deltager Liselotte Nis-Hanssen (turistchef).



# 3 (Offentlig) Godkendelse af reviderede retningslinjer for puljen til medfinansiering af lokalt initierede projekter

Sagsbehandler: Dr15141

SagsID: EMN-2016-06267

## Resume

Økonomi- og Erhvervsudvalget godkendte i 20. februar 2018 de gældende retningslinjer for puljen til medfinansiering af lokalt initierede projekter.

For at sikre ensartet behandling vedr. muligheden for at indregne frivillige timer i projekterne forslås en mindre tilføjelse til retningslinjerne.

## Indstilling

Økonomichefen indstiller til Økonomi- og Erhvervsudvalget,

- at de reviderede retningslinjer for puljen til medfinansiering af lokalt initierede projekter godkendes.

## Beslutning

Indstillingen godkendt.

### Ej til stede

## Tidligere beslutninger

...

## Sagen

### Beskrivelse af sagen

Økonomi- og Erhvervsudvalget godkendte i 20. februar 2018 de gældende retningslinjer for puljen til medfinansiering af lokalt initierede projekter.

For at sikre ensartet behandling vedr. muligheden for at indregne frivillige timer i projekterne forslås en mindre tilføjelse til retningslinjerne.

Retningslinjerne beskriver behandlingen og beslutningskompetencen i forhold til puljen og fastlægger principper for tildeling af støtte fra puljen.

Af retningslinjerne fremgår det, at hvis ansøger ønsker at lade egne timer eller materialer indgå som en del af ansøgers medfinansiering, skal det fremgå af ansøgningen, men for at sikre en ensartet behandling vedr. muligheden for at indregne frivillige timer i egenfinansieringen af ansøgningsprojekterne forslås følgende tilføjelse til retningslinjerne: "Frivillige timer kan maksimalt indregnes til en værdi af 100 kr. pr. time og den samlede værdi af de frivillige timer kan maksimalt udgøre 20 % af det samlede budget."

Forslag til reviderede retningslinjer inkl. ovenstående tilføjelse er bilag til sagen.

## **Bilag**

1 (Retningslinjer for puljen til medfinansiering af lokalt initierede projekter\_januar 2019 - 7539176)

2 (Puljeoversigt - ØKE 05.02.2019 - 7551763)

# 4 (Offentlig) Godkendelse af Erhvervshandleplan 2019

Sagsbehandler: Dr14679

SagsID: EMN-2018-05378

## Resume

Godkendelse af Erhvervshandleplan 2019.

## Indstilling

Direktionen indstiller til Økonomi- og Erhvervsudvalget,

- at Erhvervshandleplan 2019 godkendes

## Beslutning

Indstillingen godkendt.

## Ej til stede

## Tidligere beslutninger

...

## Sagen

## Beskrivelse af sagen

Erhvervshandleplan 2019 beskriver de handlinger, der bliver foretaget i 2019 for at omsætte Silkeborg Kommunes erhvervsstrategi 'Fremad sammen' til konkrete initiativer.

Erhvervshandleplanen er derfor bygget op om erhvervsstrategiens fokusområder, som er:

Rammebetingelserne:

- Kvalificeret arbejdskraft
- Infrastruktur
- Service & attraktivitet
- Det bedste udefra

Og indsats rettet mod målgrupperne:

- Iværksættere
- Virksomheder i udvikling
- Grønne virksomheder

Erhvervshandleplan 2019 rummer 8 stærke initiativer, bl.a. inden for:

- Intensiveret samarbejde med folkeskoler, jobcenter og uddannelsesinstitutioner samt etablering af et lærlingenetværk.
- Styrket detailhandel og gode butiksoplevelser



- Tiltrækning af nye virksomheder og boost af Silkeborg Kommunes erhvervsimage.
- Grønne initiativer som kåring af bedste klimaindsats og tiltrækning af grønne møder og konferencer.

For at initiativerne i handleplanen bliver omsat til aktiviteter, indgås samarbejdsaftaler med de lokale erhvervsserviceaktører; HandelSilkeborg, VisitSilkeborg, InnovationSilkeborg og ErhvervSilkeborg.

I samarbejdsaftalerne bliver initiativerne yderligere konkretiseret og mål for aktiviteter og resultater aftales. Samarbejdsaftalerne forventes klar til Økonomi- og Erhvervsudvalgets godkendelse 5. marts 2019.

Erhvervshandleplan 2019 vil efter godkendelse gennemgå en sidste korrektur, før den bliver trykt som folder og bliver tilgængelig på Silkeborg Kommunes hjemmeside.

Forslag til Erhvervshandleplan 2019 er vedlagt som bilag.

## **Økonomi**

Realisering af Erhvervshandleplan 2019 forudsætter overførsel af opsparede midler fra 2018 til 2019 som supplement til den ramme på 2,8 mio.kr. der i budget 2019 er disponeret på bevilling 15 Fælles formål. Disponeringen er under turisme, erhvervsservice og iværksætter.

## **Bilag**

1 (Forslag til Erhvervshandleplan 2019 - 7541984)

2 (Erhvervsstrategi Fremad sammen - 7541995)

# 5 (Offentlig) Stillingtagen til interessetilkendegivelser vedr. fremtidens Regatta

Sagsbehandler: Dr12865

SagsID: EMN-2018-04313

## Resume

Økonomi- og Erhvervsudvalget besluttede på mødet 4. december 2018 at gennemføre et "open call", hvor alle interesserede foreninger eller teams af foreninger indbydes til at give sig til kende som fremtidens regattaarrangør. Ved fristens udløb 21. januar 2019 er indkommet fem tilkendegivelser og udvalget skal tage stilling til, hvem Silkeborg Kommune vil gå i dialog med om fremtidig arrangørrolle.

## Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller til Økonomi- og Erhvervsudvalget

- at udvalget tager stilling til hvem af de fem potentielle arrangører, Silkeborg Kommune ønsker at optage dialog med for at afklare, hvordan det bedste fra de enkelte tilkendegivelser kan samles i en ny Regatta. Baggrunden herfor er, at det ud fra en samlet vurdering af de modtagne tilkendegivelser, må konstateres, at ingen af dem lever op til de opstillede basisforudsætninger for kommunalt engagement.
- at borgmesteren bemyndiges til, på baggrund af denne dialog, at træffe beslutning om hvem, der skal stå i spidsen for fremtidens Regatta og dermed tildeles kommunalt tilskud og råderet over offentlige arealer.
- at udvalget tilkendegiver forventning om, at fremtidens arrangør formår at inddrage det bedste fra øvrige tilkendegivers indhold og aktørkreds i realisering af fremtidens regatta.

## Beslutning

Flemming Heiberg (V), Rune Kristensen (A) og Steen Vindum (V) erklærede sig inhabil, og Økonomi- og erhvervsudvalget godkendte inhabilitet.

Socialdemokratiet ønsker at indkalde Helle Gade (A), som stedfortræder for Rune Kristensen (A).

Økonomi- og erhvervsudvalget udtrykker anerkendelse af og tilfredshed med de indkomne tilkendegivelser, som alle signalerer stor interesse for og engagement i Regatta.

Økonomi- og erhvervsudvalget ønsker, at der optages dialog med de 3 byder: Regatta Silkeborg/Jysk Musikteater, Riverboat/DGI Midtjylland og IldfestSilkeborg.

Økonomi- og erhvervsudvalget ønsker på baggrund af dialogen at træffe beslutning om hvem, der skal stå i spidsen for fremtidens Regatta og dermed tildeles kommunalt tilskud og råderet over offentlige arealer.

Økonomi- og erhvervsudvalget tilkendegiver forventning om, at fremtidens arrangør formår at inddrage det bedste fra øvrige tilkendegivers indhold og aktørkreds i realisering af fremtidens regatta.

Bilag udsendt lige op til mødet, er nu vedhæftet punktet.

**Ej til stede**

## Tidligere beslutninger

...

## Sagen

### Beskrivelse af sagen

I forlængelse af Økonomi- og Erhvervsudvalgets beslutning 21. august 2018 om at afbryde samarbejdet med Silkeborg Turist og Regattaforening om et regattaarrangement med kommunalt engagement, besluttede udvalget 4. december 2018 at gennemføre et "open call".

Alle interesserede foreninger eller teams af foreninger har således haft lejlighed til at give sig til kende som fremtidens regattaarrangør gennem udfyldelse af en idéskabelon, hvor ansøger redegør for hvordan man vil opfylde de fire basisforudsætninger for kommunalt engagement og i øvrigt forholder sig til kommunens rammer for og bidrag til arrangementet.

Frist for tilkendegivelse var 21. januar 2019, og der er indkommet fem bud. Hertil kan knyttes følgende overordnede observationer:

- Der er tale om gennemtænkte bud, som signalerer stor interesse for og engagement i Regatta.
- Tilkendegivelserne repræsenterer en mangfoldig og bredt forankret kreds af aktører og personer med forskelligartede erfaringer og netværk
- En række aktører, herunder Hjejleselskabet, diverse foreninger, sejleraktiviteter, Jysk MusikTeater og organisationer indgår som / er nævnt som nøgleaktører i flere af tilkendegivelserne
- Der er generel opmærksomhed på at skabe en ny Regatta med et indhold, der afspejler både traditioner og fornyelse.

De indsendte tilkendegivelser fremgår af bilag.

I det følgende præsenteres hovedpunkter i de enkelte tilkendegivelser og særlige opmærksomhedspunkter påpeges.

#### **Tilkendegivelse 1: Fonden Regatta Silkeborg**

Her foreslås, at Silkeborg Kommune, Hjejleselskabet, Jysk Musikteater og VisitSilkeborg stifter en ny fond, som har til formål at afvikle Regatta hvert 3. år over 4 dage.

Jysk Musikteater står for ledelse, produktion, sekretariatsfunktioner, herunder aftaler med foreninger og frivillige i forhold til afvikling af arrangementet, foreningers forpagtning af telte med egne events, salg af mad og drikkevarer m.m.

Indholds- og programmæssigt peges der på liv på vandet og andre outdooraktiviteter, klassisk fyrværkeri og kultur.

Der er ikke medsendt budgetforslag.

Opmærksomhedspunkter:

- Oplægget har fokus på at skabe en organisatorisk og økonomisk ramme, der trækker på JMT's kompetencer og erfaringer vedr. markedsføring, sponsoraftaler og andre aftaler.
- Arrangementets indhold udfoldes i mindre grad
- Fonden skal først stiftes, inden der er en aktør at indgå aftale med
- JMT er i sig selv en vigtig aktør, der kan bidrage til nye indslag i Regatta, uanset arrangør.

### **Tilkendegivelse 2: Riverboat Jazzfestival og DGI Midtjylland**

Arrangør er her en nyoprettet forening "Regatta Silkeborg" med en bestyrelse, der repræsenterer Riverboat (formand), DGI Midtjylland, Hjejleselskabet og Silkeborg Kommune. De fire partnere er hovedaktører med Riverboat som omdrejningspunkt i forhold til sekretariatsbistand, styring, aftaler med frivillige og det kunstneriske indhold.

Hvad angår indhold lægges der vægt på at koble folkelig kultur og musik sammen med outdoor og bevægelse på en måde, der både markerer tradition og nytænkning. Ildfest vil fortsat være en særlig markør i form af "fremtidens fyrværkeri show", næsten uden fyrværkeri.

I stedet bliver det et lysshow med laser, lys, projektioner, ild, vandspejlinger, springvand og lyd. Ligeledes vil byfest, vand og sejlads fylde, f.eks. nævnes en flydende scene midt i Havnebassinet som nyt samlingspunkt. Et nyt element er et Regattaløb på tværs af idrætsgrene, som DGI Midtjylland og dets bagland i foreningslivet vil stå for.

Der er ikke medsendt budgetforslag, men det anføres, at de faste årlige omkostninger ikke kan afholdes for under kr. 500.000 kr. Det forudsættes endvidere, at næste Regatta afholdes i 2021 og ydermere anmodes om en underskudsgaranti som sikkerhedsnet.

Opmærksomhedspunkter:

- Riverboat og DGI er begge erfarne arrangører af store events med tilhørende sekretariatsmæssigt setup, stort netværk og relationer til centrale aktører i Regattaarrangementet. Det giver gode muligheder for synergi og evt. opbygning af bredere sekretariatsfunktioner.
- Markante nye tiltag i form af Regattaløbet – afklare om det er fysisk muligt at afvikle et stor løb bynært eller det må placeres uden for byen med risiko for færre kunder og mindre omsætning i telte, boder m.m.
- Uklar økonomi vedr. nye lysshow, som angives at vil koste 3 mio. kr. – vil regatta (næsten) uden fyrværkeri i overensstemmelse med arrangementets og Silkeborgs DNA?
- DGI Midtjyllands engagement og træk på frivillige kontra de lokale foreningers muligheder for frivillige
- Uklar forretningsmodel, bl.a. i forhold til "salg" af telt- og studepladser til foreninger og restauratører

### **Tilkendegivelse 3: Ildfest Silkeborg**

En persongruppe med erhvervs- og foreningsmæssige relationer stifter en ny forening IldfestSilkeborg, hvis formål er at gennemføre ildfestregatta. På generalforsamling (planlagt 2. marts 2019) vælges et repræsentantskab på 15 medlemmer blandt alle relevante regattaintressenter.

Der nedsættes et forretningsudvalg med 5 medlemmer, som ifølge udkast til vedtægter må påregne relativ stor arbejdsindsats. Forretningsudvalget honoreres årligt med 300.000 kr., heraf 180.000 kr. til formanden, som angives at være deltids-arbejdende.

Der tilknyttes endvidere et sekretariat, primært i regattaåret, og her peges på et eksisterende foreningssekretariat eller sekretariat hos en virksomhed.

Indholdsmæssigt bevares og styrkes det kendte koncept med tilførsel af nye elementer som f.eks. mere for børn og mere liv i havnebassinet, mere for unge på Bindslevs Plads, MTB-løb i byen og andre outdooraktiviteter, mens Tivoli afskaffes.

IldfestSilkeborg har en hensigt om, at 80 % af arealer, telte og stande drives af lokale foreninger og restauratører, mens 20 % kan tildeles eksterne aktører.

Udgangspunktet er fortsat gratis adgang til ildfestregattaen, men IldfestSilkeborg anfører, at udover betaling for deltagelse ved sejlads på Hjejleflåden, visse VIP-arrangementer (f.eks. det tidligere Spejltelt) og eksklusive events, ønskes en drøftelse af potentielle muligheder for nytænkning med et "festival-tilsnit".

Det medsendte budget viser en samlet budgetramme på ca. 5,7 mio. kr. med forventning om årligt kommunalt driftstilskud på 300.000 kr. i mellemår og 600.000 kr. i regattaåret. Hertil kommer et fyrværkeritilskud på 500.000 kr. og en underskudsgaranti på 500.000 kr.

Opmærksomhedspunkter:

- IldfestSilkeborg udspringer af og har et stærkt netværk i det lokale erhvervs- og foreningsliv, men har begrænset erfaring med kulturarrangementer og store events.
- Tilkendegiver ønske om samarbejde med Riverboat, Hjejleselskabet, JMETS, Museum Silkeborg, skoleverdenen m.m.
- Ønsker at supplere forretningsmodellen med afspærrede områder med adgang mod entré.
- Stor udgiftspost til ledelse og sekretariat. Til gengæld spørgsmålstejn ved, om der er afsat nok til fyrværkeri, musik og anden underholdning, bl.a. set i lyset af, at indtægt fra Tivoli forsvinder
- Konstruktionen med et lønnet forretningsudvalg i mellemårene og sekretariatsbetjening primært i regattaåret, udfordrer Silkeborg Kommunes krav om klarhed mellem bestiller (bestyrelse) og udfører (lønnet sekretariat).

#### **Tilkendegivelse 4: Silkeborg Event og Regattaforening (SERF)**

SERF er en ny forening, der stiftes af nøglepersoner fra den tidligere arrangør, Silkeborg Turist og Regattaforening. Der etableres en medlemsforening og en driftsforening, der ansætter en leder.

Udgangspunktet for indhold og afvikling er en traditionel Regatta i 2020 med DM i fyrværkeri i 2020, Tivoli på Rådhus Vest Parkering, ildfakler, lys-skulpturer og skuespil langs åen.

Hertil kommer nye traditioner med ildshows og små scener rundt i byen, nye og flere aktiviteter i havnebassinet og samarbejde med JMETS om arrangementer med entré

Foreninger og frivillige bliver omdrejningspunkt for afvikling af arrangementet, da de tilbydes at tjene penge på drift af telte og boder, som praktiske medarbejdere ved scener, toiletter, som vagt m.m. samt gennem opvisninger og underholdning.

Der opereres med en samlet budgetramme på ca. 6,7 mio. kr. under forudsætning af de udmeldte kommunale tilskudsbeløb. SERF tilkendegiver ønske om et stærkt samspil med Silkeborg Kommune og iværksættelse af stram budgetopfølgning.

Opmærksomhedspunkter:

- Det foreslåede indhold er videreførelse af det traditionelle regattaarrangement med kendt organisering og indhold
- SERF er en ny forening, men vurderes at have så høj grad af sammenfald med STRF, som er stærkt økonomisk udfordret, hvilket bl.a. er baggrunden for, at Silkeborg Kommune har afbrudt samarbejdet med STRF.

### **Tilkendegivelse 5: Silkeborg Musik og KulturEvents (SMKE)**

Udgangspunktet er et revitaliseret SMKE som arrangeres med en ny bestyrelse, der repræsenterer nuværende SMKE samt Riverboat, Hjejleselskabet, Vist Silkeborg / Outdoor, Silkeborg Kommune og enkeltpersoner.

Indholdsmæssigt fremhæves musik, kultur og outdoor med særligt fokus på flere outdoor- og andre aktiviteter omkring Havnen. Fortsat fyrværkeri og aktiviteter i byen, f.eks. streetfood på Torvet og markedsplads ud mod søen i tæt samspil med lokale restauratører m.m.

SMKE vil invitere alle interesserede kræfter indenfor foreningsliv, kunst og kultur, liv- og musikliv til at tage aktivt del i arrangementet og dets muligheder. Telte og boder udliciteres med mulighed for indtjening, når det aftalte bidrag til Regatta er realiseret. Erhvervslivets sponsorbidrag vil blive kombineret med medarbejderarrangementer. Budgetforslaget viser en samlet omsætning på 6,8 mio. kr. med et overskud på ca. 0,8 mio. kr.

Opmærksomhedspunkter:

- Oplæggets arrangør udspringer af en professionel eventaktør med en bred og mangeartet erfaringsbaggrund
- Arrangementets indhold udfoldes kun i mindre grad
- Foreningen skal først stiftes inden der er en aktør at indgå aftale med
- Udtrykker usikkerhed om de forventede aftaler med foreninger og specielt erhvervsliv kan indgås

### **Opsamling**

Det bemærkes, at de fem tilkendegivelser indeholder en række fællestræk hvad angår aktørkreds, forventede samarbejdspartnere, indhold og program, involvering af lokale aktører, forretningsmodel m.m. Endvidere vidner tilkendegivelserne om parathed til at samarbejde og indgå nye partnerskaber, hvilket giver mulighed for at inddrage flere af interessenterne i den fremtidig løsning.

Der er således en god basis for fremtidens Regatta, men på baggrund af en samlet vurdering af de fem modtagne tilkendegivelser konstateres, at ingen af dem lever op til de opstillede basisforudsætninger for kommunalt engagement. Der er derfor behov for yderligere afklaring og dialog om, hvordan det bedste fra de enkelte tilkendegivelser kan samles i en ny Regatta, inden der træffes beslutning om hvem, der skal stå i spidsen for fremtidens Regatta.

## **Bilag**

- 1 (Jysk Musikteater interessetilkendegivelse - 7529701)
- 2 (Riverboat og DGI Midtjylland interessetilkendegivelse - 7546179)
- 3 (Foreningen IldfestSilkeborg interessetilkendegivelse - 7544244)
- 4 (Silkeborg Event og Regattaforening interessetilkendegivelse - 7531111)

5 (Silkeborg Musik og Kultur Event interessetilkendegivelse - 7546915)

# 6 (Offentlig) Fastlæggelse af Økonomi- og Erhvervsudvalgets input til målseminar budget 2020

Sagsbehandler: Dr12865

SagsID: EMN-2019-00942

## Resume

Med afsæt i de strategiske målsætninger for budget 2019, har byrådet i 2018 med vedtagelse af hhv. Udviklingsstrategi for Vækst og Velfærd 2018 – 2030 og forslag til Planstrategi 2040 fastlagt et overordnet og sammenhængende strategisk fundament for kommunens udvikling. Videre tidsmæssig prioritering og realisering af elementer i det strategiske fundament skal bl.a. ske gennem budgetprocessen. Derfor gennemføres en ens proces i samtlige fagudvalg, hvor det enkelte udvalg drøfter og fastlægger input til målseminar vedr. budget 2020.

## Indstilling

Kommunaldirektøren indstiller til Økonomi- og Erhvervsudvalget,

- at udvalget gennemfører den foreslåede proces og fastlægger udvalgets input til videre drøftelse i byrådet på målseminaret ultimo februar 2019.

## Beslutning

Sagen udsat til næste møde.

### Ej til stede

## Tidligere beslutninger

...

## Sagen

## Beskrivelse af sagen

### SKABELON

Med udgangspunkt i kommunens styringsmodel fastlagde det nuværende byråd sit første strategiske grundlag i forbindelse med budget 2019. Dette har været et vigtigt input til Udviklingsstrategi for Vækst og Velfærd 2018 – 2030 og Forslag til Planstrategi 2040, som blev godkendt i december 2018 som byrådets fundament for udvikling af Silkeborg Kommune. Et fundament, hvor hvad der skal ske, går hånd i hånd med hvor det fysisk kan ske.

Udviklingsstrategien fastlægger tre strategiske indsatsområder:

- Attraktivitet & Vækst
- Fællesskab & Velfærd



- Outdoor & Bevægelse

Dermed er sat rammen for hvad byrådet vil sigte efter gennem konkrete handlinger, projekter og investeringer. Disse vil ofte have et fysisk aftryk i form af arealbehov, en bestemt placering, infrastruktur osv., hvilket forslag til Planstrategi 2040 sætter rammen for gennem følgende pejlemærker for kommunens fysiske udvikling:

- Vækst og udvikling i hele kommunen
- Fællesskaber
- Naturen som drivkraft

Dermed har byrådet fastlagt en retning for den fysiske udvikling, som understøtter udviklingsstrategiens tre overordnede indsatsområder.

For hvert indsatsområde er vedtaget pejlemærker for retning og indhold i konkrete handlinger. I forlængelse heraf har byrådet peget på et antal eksempler på handlinger ligesom der i Planstrategiforslaget er anført en række bud på handlinger for den fysiske udvikling.

Første større tidsmæssige prioritering af pejlemærker og stillingtagen til realisering af konkrete handlinger sker på det kommende målseminar for budget 2020. Her tilkendegiver byrådet hvilke pejlemærker og handlinger, der skal have særlig fokus i det videre arbejde med budget 2020.

Som forberedelse hertil skal udvalget gennem en arbejdsproces af ca. 1 times varighed nå frem til input på følgende:

1. Hvilke pejlemærker på de overordnede indsatsområder skal have særlig fokus i budget 2020?
2. Hvilke handlinger fra Udviklingsstrategiens eksempler, fra Planstrategien eller helt nye handlinger vil udvalget pege på som de vigtigste i forhold til opnåelse af de prioriterede pejlemærker

Direktør og chef vil facilitere processen, således at den ender ud i med en synlig opstilling af prioriterede pejlemærker og udvalgte handlinger, som udvalget kan præsentere på målseminaret.

Oversigt over pejlemærker fra hhv. Udviklingsstrategi og Planstrategi er vedhæftet.

Byrådets bud på handlinger fremgår af Udviklingsstrategien og Planstrategien. Til mødet medbringer direktøren en samlet oversigt over disse handlinger.

## Økonomi

Udvikling af Silkeborg Kommune og realisering af det strategiske fundament sker inden for rammerne af den fastlagte økonomiske politik, hvor "Robust økonomi" er det strategiske omdrejningspunkt. Udvalget skal således i processen være opmærksomme på, at der er økonomiske begrænsninger.

## Bilag

1 (Samlet overblik over byrådets målsætninger - 7547891)

## **7 (Fortrolig) Drøftelse af program for Byrådets Måseminar**

Sagsbehandler: Dr11998

SagsID: EMN-2018-05296

## 8 (Offentlig) Til orientering

Sagsbehandler: Dr17220

SagsID: EMN-2019-00404

### Beslutning

Orientering om pres på byggesager og lokalplaner. Der tilføres flere ressourcer til området.

**Ej til stede**

### Tidligere beslutninger

...

### Sagen

### Beskrivelse af sagen

Naturhus Gjern Bakker har fremsendt ansøgning om anlægstilskud fra puljen til medfinansiering af lokalt initierede projekter til endelig afslutning af projektet.

## 9 (Offentlig) Underskriftsside

Sagsbehandler: Dr17220

SagsID: EMN-2015-01886

### Beslutning

.

Ej til stede

### Tidligere beslutninger

...

### Sagen

### Beskrivelse af sagen

Udvalget skal godkende beslutningsprotokollen.

For at godkende beslutningsprotokollen, skal hvert medlem underskrive ved at trykke på Godkend.



