



# Vækst & Velfærd

2018-2030



*“Vækst og velfærd er de helt overordnede mål for byrådets arbejde. Vi går benhårdt efter, at kommunen i 2030 er hjem for 105.000 borgere og et serviceniveau på velfærdsområderne, som matcher vores ambitioner.”*

Steen Vindum  
Borgmester





# Indhold



- 4** Vækst for velfærd
- 6** Vores fællesskab – vores vision
- 8** Attraktivitet & Vækst
- 10** Fællesskab & Velfærd
- 12** Outdoor & Bevægelse
- 14** Fra strategi til virkelighed



# Vækst for velfærd



Vækst og velfærd er de helt overordnede mål for byrådets arbejde. Vi går benhårdt efter, at kommunen i 2030 er hjem for 105.000 borgere og et serviceniveau på velfærdsområderne, som matcher vores ambitioner.

Flere borgere og et dynamisk erhvervsliv er forudsætningen for, at vi har råd til velfærd, og at alle her i kommunen kan leve et trygt og godt liv.

Samtidig er livskvalitet og velfærd også afgørende for fortsat vækst og dynamik. Folk vil gerne bo og drive virksomhed i en kommune, der formår at løfte velfærdsopgaverne og inddrage alle relevante aktører i at skabe den attraktive ramme.

Derfor skal alt, hvad byrådet beslutter og bruger fællesskabets ressourcer på, bidrage til endnu mere vækst og velfærd.

Vi skal som byråd og kommunal organisation blive endnu bedre til at spille sammen med borgere, virksomheder, lokalområder og andre fællesskaber. Her kan vi indgå værdifulde makkerskaber og få nye idéer til, hvordan vi gør Silkeborg Kommune til et endnu bedre sted for os alle.



## **Udviklingsstrategien tager udgangspunkt i byrådets vision, som er udtrykt i tre punkter:**

- Sikre borgere og virksomheder de bedste rammer og føre en ambitiøs vækstpolitik
- Løse velfærdsopgaven, så alle kan leve et godt liv
- Benytte Danmarks Outdoorhovedstad som springbræt til øget bevægelse, sundhed og livskvalitet for alle

Visionen er et udtryk for, hvilke områder der har særlig opmærksomhed i byrådets og den kommunale organisations arbejde.

Alt dette er byrådets afsæt for Udviklingsstrategi for Vækst & Velfærd 2018-2030 og Planstrategi 2040. I udviklingsstrategien slår byrådet fast, hvad der skal ske, mens planstrategien sætter rammer for, hvor det kan ske.

**I Udviklingsstrategi for Vækst & Velfærd 2018-2030 er visionspunkterne omsat til følgende temaer:**

**Attraktivitet & Vækst**  
**Fællesskab & Velfærd**  
**Outdoor & Bevægelse**

Inden for hvert tema har byrådet fastlagt et antal vigtige pejlemærker, der sætter retning for, hvad vi skal arbejde med for at realisere byrådets vision.

Pejlemærkerne tager afsæt i den hidtidige udvikling, igangværende projekter og aktuelle udfordringer. På den måde spejler strategiens pejlemærker noget kendt og sender samtidig helt nye signaler til kommende politikker, planer og budgetter.

Udviklingsstrategien skal udmøntes i en række konkrete handlinger på forskellige områder, der skubber i retning af pejlemærkerne. Byrådet har allerede peget på og drøftet mulige handlinger og eksempler på disse er medtaget i udviklingsstrategien.

Alt dette kan du læse meget mere om på de næste sider – rigtig god læselyst

Venlig hilsen  
Steen Vindum  
Borgmester



# Vores fællesskab – vores vision



Silkeborg Kommune er et attraktivt sted at bo og leve. Her er smukt, her er trygt, og mulighederne er mange.

Fra Kjellerup i nord til Bryrup i syd leves det gode liv. Vores mange byer og lokalsamfund har, hvad der skal til for at få en god hverdag.

Vi afleverer de mindste i trygge rammer tæt på hjemmet. Skolerne ruste vores børn til fremtiden, når de opdrager dem til aktivt at deltage i demokratiet og uddanner dem til at være fagligt dygtige, eksperimenterende og selvstændige. Og når det ringer ud, står institutioner og frivillige ildsjæle klar med tilbud om socialt samvær og sport. Sådan er det igen hele livet.

Uanset hvor vi bor i kommunen, er naturen tæt på – vel at mærke noget af Danmarks smukkeste natur. Tænk bare på lyngen ved Vrads, bakkerne ved Gjern og Silkeborgsøerne. Vi har gode muligheder for at bruge naturen aktivt. Vi kan lade op i vores smukke stilleområder, bruge søerne eller være aktive i skovene med kompas i hånden, på mountainbike eller i løbesko.

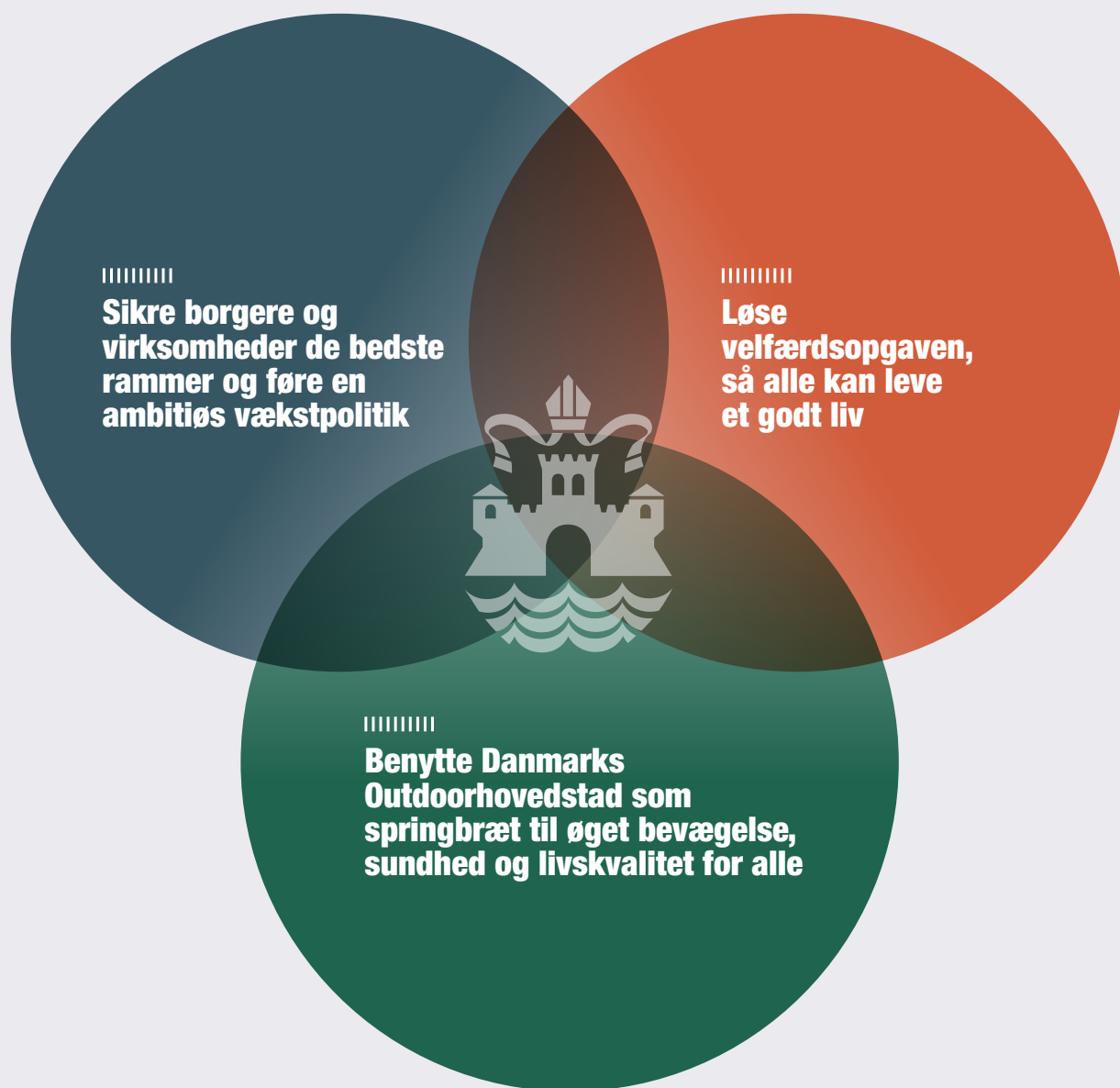
Silkeborg Kommune er Danmarks Outdoor-hovedstad. At være hovedstad betyder at være noget særligt for andre, og hele Silkeborg tilbyder noget særligt. Både til os selv, til den østjyske millionby, til Danmark og i nogle tilfælde også internationalt, hvor fx Museum Jorn, Tollundmanden og Hjejlen rager op.

Kommune betyder fællesskab, og Silkeborg Kommune består af mange fællesskaber. Vi er tusindvis af foreninger og fællesskaber. Uanset hvor du bor, eller hvad du brænder for, har vi et fællesskab, som du kan blive en del af. De mange fællesskaber giver os et stærkt fundament for et aktivt nærdemokrati og livskvalitet gennem hele livet.

Med Silkeborgmotorvejen er verden kommet tættere på, og vi er åbne for verden. Helt i Drewsens ånd er vi ikke bange for at tage fat. Enkeltpersoner og fællesskaber med virkestrang skaber med succes nye virksomheder, institutioner og foreninger. Det giver os dynamik og nye muligheder, som vi omsætter til vækst og velfærd i respekt for naturen og miljøet. Vi tager socialt ansvar gennem vores mange socialøkonomiske virksomheder, og vi tager hånd om hinanden.

Med et så godt udgangspunkt følger en særlig forpligtelse. Vi skal indfri vores fulde potentiale, så Silkeborg Kommune bliver et endnu bedre sted at bo og markere os som noget ganske særligt, der bygger på de kvaliteter, vi allerede har.

## Derfor er det vores vision, at:



*Vi gør visionen til virkelighed gennem samarbejde og handlekraft. Det er vi som byråd garant for.*

# Attraktivitet & Vækst



SilkeborgMotorvejen har været en vitaminindsprøjtning for hele kommunen. Den har bragt os tættere på Aarhus og resten af Danmark, og det har vi de seneste år vekslet til nye arbejdspladser, store investeringer og flere borgere.

Vi er optaget af at accelerere den positive udvikling og skabe de bedste betingelser for fortsat at udnytte de mange muligheder, som motorvejen har bragt med sig. Vi er slet ikke færdige med at høste frugterne.

Der er fart på befolkningstilvæksten i Silkeborg Kommune, og forventningerne til de kommende år er også høje. Dem deler vi dog med mange omkringliggende kommuner, så kampen om tilflyttere er ikke vundet kun med motorvejen. Vi skal kunne imødekomme både tilflytteres og nuværende borgeres boligdrømme, tilbyde daginstitutioner, skoler, ældrepleje og anden kommunal velfærd af høj kvalitet og friste med spændende fritidstilbud og stærke lokale fællesskaber.

Her er vores tydelige bystruktur også et stærkt kort at have på hånden. Silkeborg er kommunens naturlige centerby, der rummer mange vigtige funktioner og et unikt handels- og kulturliv. Byen har potentiale til at gøre sig endnu mere bemærket både regionalt og nationalt, især hvis vi lykkes med at skabe synergi mellem handel, kultur og events.

Også omegnsbyerne er attraktive som trykramme for familiers daglige liv, særligt hvis vi i fællesskab kan gå nye veje for at sikre institution, skole og indkøb og udvikle rammerne, så hverdagen bare fungerer. Dertil kommer de mange muligheder for at være en del af noget og være aktiv i lokale foreninger og andre fællesskaber.

Den fart, der er på den teknologiske udvikling gør det vanskeligt at forudsige, hvilke uddannelser og kompetencer fremtiden vil kalde på, men byrådet er optaget af at forsøge at være på forkant. En veluddannet befolkning er en forudsætning for, at virksomheder også i fremtiden har lyst til at slå sig ned og blive i Silkeborg Kommune.

SilkeborgMotorvejen har i den grad givet infrastrukturen i Silkeborg Kommune et løft, men der er behov for endnu flere infrastrukturelle investeringer i bl.a. motorvej og kollektiv trafik for at imødekomme øget mobilitet og villighed til at pendle. Det skal være nemt at komme til og fra Silkeborg Kommune.





## **Derfor skal følgende være pejlemærker for byrådets og administrationens arbejde med attraktivitet og vækst:**

- Det bedste sted at bo, drive virksomhed og investere i Business Region Aarhus (BRA)
- Digital og fysisk infrastruktur, der accelererer samspil og udveksling med omverdenen
- Fremtidssikrede uddannelser og proaktiv kompetenceudvikling
- Et grønt erhvervsliv, der skaber vækst og velfærd
- Silkeborg som centerby, der markerer sig med et stærkt handelsliv, der spiller sammen med unikke events og kulturoplevelser
- Omegnsbyer præget af et godt hverdagsliv

Pejlemærkerne bygger videre på vores attraktivitet. For at skubbe Silkeborg Kommune i pejlemærkernes retning peger byrådet på følgende som eksempler på handlinger:

- Nyt Museum Jorn som en del af Silkeborgs nye søfront
- Byrum med profil, grønne åndehuller, synlige legemuligheder og kunst som ramme for spontane fællesskaber og ophold
- Bruge samarbejdet og læringsmiljøet omkring Campus Bindslevs Plads som primus motor i synliggørelse af erhvervsrettede uddannelser
- I omegnsbyer med skole prioriteres udstykning af kommunale byggegrunde

# Fællesskab & Velfærd

Velfærdsområdet er kernen i byrådets arbejde. Det er ramme for mange vigtige beslutninger og økonomiske prioriteringer, men det er også en vigtig brik i udviklingen af Silkeborg Kommune som et endnu bedre sted at bo og drive virksomhed.

De kommunale velfærdsopgaver, hvor vi driver daginstitutioner og folkeskoler, yder ældrepleje og social støtte og fremmer fritidsaktiviteter, er kernen i vores velfærdssamfund. At vi løser velfærdsopgaverne godt er helt afgørende for borgernes muligheder for at leve et godt og trygt liv, men det er også et vigtigt parameter i arbejdet med at tiltrække flere borgere og nye virksomheder.

Men hvad er velfærd egentlig? Helt enkelt betyder velfærd at "fare vel i livet" - med andre ord at styre godt gennem livet. Og det har vi som kommune et medansvar for, at borgerne lykkes med.

Velfærdsopgaven kan kommunen ikke løfte alene. Vi har brug for, at alle spiller med og tager ansvar. Det gode liv skaber vi sammen i større og mindre fællesskaber og i tæt samspil mellem den enkelte, civilsamfundet og kommunale fagpersoner. Og byrådet er meget opmærksom på, at vi opnår bedre løsninger ved i højere grad at inddrage fællesskaber og civilsamfund.



Befolkningstilvækst og markante ændringer i alderssammensætningen betyder flere børn, der skal passes og flere ældre, der får brug for pleje og omsorg. Derudover føler flere og flere sig stressede, ensomme og mangler nogen at være sammen med. Her er vores lokalområder, der er præget af stærke lokale fællesskaber og foreninger, en vigtig del af løsningen.

Kommunens velfærds løsninger skal i fremtiden måles på, om de hjælper borgere til at "fare vel i livet" og udnytte egne evner og ressourcer. Det betyder løsninger, der tager udgangspunkt i den enkelte og inddrager de mennesker og fællesskaber, der er omkring borgeren.

|||||||

### **Derfor skal følgende være pejlemærker for byrådets og administrationens arbejde med fællesskab og velfærd:**

- De bedste rammer for et godt liv for alle, hvor den enkelte udfolder egne ressourcer og potentialer
- Velfærd, der tager afsæt i den enkeltes ressourcer og bliver til virkelighed i samspil med lokalområde og civilsamfund
- Sundhedstilbud, der understøtter et godt helbred hele livet
- Lokalområder med plads til det gode liv i alle livsfasen og fællesskaber, der samler og fornyr
- Danmarks bedste nærdemokrati, hvor borgere bidrager til dagsordenen og bliver hørt

Pejlemærkerne bygger videre på vores fællesskaber og velfærds løsninger. For at skubbe Silkeborg Kommune i pejlemærkernes retning peger byrådet på følgende som eksempler på handlinger:

- Handleplan med initiativer, der realiserer målet med Kampagnen Røgfri Fremtid
- Sund skolemad og fællesspisning, så alle børn og unge får gode madvaner
- Skoler og daginstitutioner låses op for spontane fællesskaber og hverdagsarrangementer
- Ressourcepersoner til styrkelse af fællesskab og trivsel i lokalområder

# Outdoor & Bevægelse



Silkeborg Kommune rimer på smuk natur. Vi har fået meget foræret med vores placering i det midtjyske Søhøjland, men naturen har potentiale til mere end at være en smuk kulisse for vores liv.

Som en del af ønsket om at bruge vores natur til endnu mere for endnu flere, udnævnte Silkeborg Kommune sig i 2017 til Danmarks Outdoorhovedstad. Udgangspunktet var i første omgang at bruge den nye position til at tiltrække endnu flere outdoor-entusiaster på cykel, i kajak eller løbesko og skabe mere turisme og forretning. Det vil vi stadig.

Vi har en opgave med at manifestere positionen som Danmarks Outdoorhovedstad, og det kræver investeringer i nye anlæg, tiltrækning af store outdoor-events og fortsat branding af vores område.

Men vi vil også noget mere. Borgerne i Silkeborg Kommune skal mærke, at de bor i Danmarks Outdoorhovedstad. Uanset hvor i kommunen man har slået sig ned, er naturen tæt på, men det betyder ikke, at man bruger den. Det er en skam, da frisk luft og en god gåtur er gavnlig for både sundhed og humør. Vi skal gøre hvad vi kan, for at alle borgere i Silkeborg Kommune let kan integrere natur og bevægelse i deres hverdag.

Hensyn til naturen skal gå hånd i hånd med, at vi bliver bedre til at komme ud og bruge naturens kvaliteter.

Som Danmarks Outdoorhovedstad vil vi også være i front, når det handler om at tænke outdoor ind i den kommunale opgaveløsning. Der er mange kendte, positive effekter af udeliv, så hvorfor ikke flytte forskellige velfærdsaktiviteter ud i naturen? Vi er ikke i tvivl om, at både børn, unge, ældre, psykisk sårbare, folk med stress og mange andre vil opleve en gevinst ved at skifte vante rammer ud med solskin, fuglefløjt eller frostklare morgener.



## **Derfor skal følgende være pejlemærker for byrådets og administrationens arbejde med outdoor og bevægelse:**

- Vartegn og begivenheder, der for alvor sætter Danmarks Outdoorhovedstad på landkortet
- Fremtidssikring af Danmarks Outdoorhovedstad gennem hensynsfuld brug af naturen
- En Outdoorhovedstad, hvor let adgang til natur i hverdagen, fremmer bevægelse og leg
- Natur og udendørs aktivitet som et særligt aktiv i velfærdsløsninger
- Udfoldelse af erhvervmæssige potentialer, der styrker Danmarks Outdoorhovedstad

Pejlemærkerne bygger videre på Danmarks Outdoorhovedstad. For at skubbe Silkeborg Kommune i pejlemærkernes retning peger byrådet på følgende som eksempler på handlinger:

- Rostadion og søbad, der bredt fremmer adgang til og brug af søernes outdoor-potentiale
- Cykelkommune, hvor cyklen er hverdagens transportmiddel for alle aldersgrupper
- Internationalt skydecenter med faciliteter til alle former for skydning
- Bynær naturlegeplads med outdoor-aktiviteter for hele familien

# Fra strategi til virkelighed



Realisering af Udviklingsstrategi for Vækst & Velfærd 2018-2030 kræver, at temaer, pejlemærker og handlinger bliver grebet, brugt og efterlevet i forbindelse med fremtidige politikker, planer og budgetter.

Der bliver behov for nye arealudlæg bestemte steder i kommunen, der skal findes plads til særlige anlæg, etableres ny infrastruktur m.m.

Strategien lægger op til konkrete handlinger på en række forskellige områder. Hvorvidt de bliver realiseret vil videre undersøgelse og stillingtagen vise. Et oplagt vurderingskriterium er, i hvor høj grad handlingen er med til at løfte flere temaer samtidigt, fx skabe både attraktivitet, fællesskab og bevægelse.

Byrådet vil igennem hele valgperioden fortsætte arbejdet med at udfolde og konkretisere udviklingsstrategien gennem nye handlinger, som herefter skal kvalificeres, finansieres, laves planlægning for, koordineres med eksisterende indsatser osv.

Udviklingsstrategien er således et centralt element i kommunens styringsmodel, da pejlemærkerne sætter rammen for byrådets særlige prioriteringer i de kommende års budgetlægning.

Når de politiske prioriteringer er på plads, håber vi, at borgere, virksomheder, investorer og andre interesserede vil indgå i partnerskab med Silkeborg Kommune om virkeliggørelse af konkrete projekter.



|||||||  
**Attraktivitet  
& Vækst**



|||||||  
**Outdoor &  
Bevægelse**



|||||||  
**Fællesskab  
& Velfærd**



# UD VIK LINGS STRATE. GI

1. version, 1. oplag  
Januar 2019

**Udgiver:**  
Silkeborg Kommune

**Layout og illustrationer:**  
Blikfang.se

**Kontakt:**  
Udviklingschef Gregers Pilgaard  
Gregers.Pilgaard@silkeborg.dk

[www.udvikling.silkeborg.dk](http://www.udvikling.silkeborg.dk)



**Silkeborg**  
Kommune